

Использование инструментов бережливых технологий для совершенствования деятельности образовательной организации

Краевой инновационный комплекс
(МОУ СОШ № 50 и МОУ СОШ № 14)

31 мая, 2023

Образовательный акселератор

Март, 2022



Июнь, 2022



3.	Муниципальное образовательное учреждение средняя общеобразовательная школа № 14 г. Комсомольска-на-Амуре	"Использование инструментов бережливых технологий в совершенствовании деятельности образовательной организации"
	Муниципальное общеобразовательное учреждение средняя общеобразовательная школа № 50	

Цель и задачи бережливого проекта

Цель проекта: оптимизация образовательного процесса школы на основе применения инструментов бережливых технологий.

Задачи:

1. Проанализировать текущее состояние образовательного процесса.
2. Выявить имеющиеся потери при организации образовательного процесса.
3. Внедрить идеи бережливого производства и применить инструменты бережливых технологий (система 5S, метод зонирования, визуализация) для совершенствования деятельности образовательной организации.

Паспорт проекта

1. ВОВЛЕЧЕННЫЕ ЛИЦА И РАМКИ ПРОЕКТА

Заказчики процесса — обучающиеся и педагоги МОУ СОШ № 50
Периметр проекта — Школьная библиотека
Владелец процесса — Бензар И.Г., директор МОУ СОШ № 50
Руководитель проекта — Гранина Н.М., заместитель директора по УВР
Команда проекта — Савченко Н.В., заместитель директора по УВР;
Игнатенко Н.П., педагог-библиотекарь;
Бабуева Ч.Б., учитель технологии.
Участники проекта – обучающиеся 9А класса

3. ЦЕЛИ И ПЛАНОВЫЙ ЭФФЕКТ

Наименование цели	Текущий показатель	Целевой показатель
Зонирования посещения школьной библиотеки	2 зоны	8 зон
Сокращение времени обслуживания посетителей	5-20 минут	2 минуты
Внедрение ИКТ в процесс книгозаказа	нет	да
Увеличение количества групп пользователей библиотеки (расширение функционала).	2 группы	7 групп

2. ОБОСНОВАНИЕ ВЫБОРА

Ключевой риск — Школьная библиотека не является современным информационным центром в школе, незаменимым в образовательном процессе.

Проблемы:

1. Неэффективное использование пространства школьной библиотеки.
2. Длительное время обслуживания читателей.
3. Правила взаимодействия участников образовательного процесса по обеспечению информационными изданиями устарели.

4. КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ ПРОЕКТА

1. Старт проекта — 01.08.2022
2. Диагностика и определение целевого состояния — 01.08.2022 – 30.08.2022
 - разработка карты текущего состояния — 01.08.2022 – 15.08.2022
 - разработка карты целевого состояния — 16.08.2022 – 29.08.2022
3. Внедрение улучшений — 30.08.2022 – 30.12.2022
 - совещание по защите подходов внедрения — 30.08.2022
4. Закрепление результатов и закрытие проекта — 31.12.2022 – 31.01.2023
 - завершающее совещание – 31.01.2023.

Текущее состояние школьной библиотеки

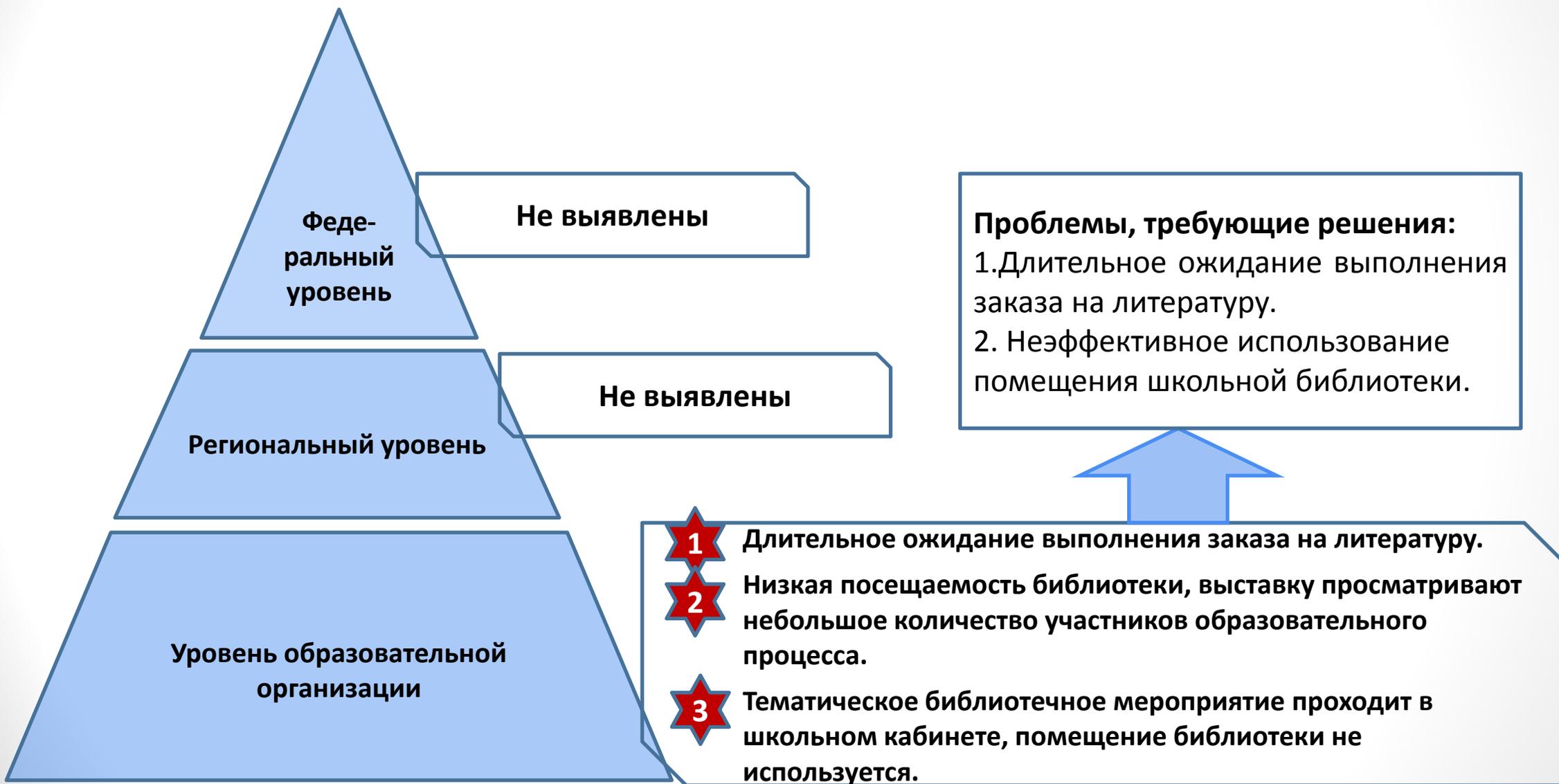
В школьной библиотеке выделено 2 функциональные зоны:

- ✓ зона книговыдачи;
- ✓ книжный фонд.

Школьная библиотека выполняет следующий традиционный функционал:

1. Обеспечение участников образовательного процесса учебной литературой.
2. Книговыдача.
3. Подготовка тематических выставок.
4. Подготовка тематических библиотечных мероприятий.

Пирамида проблем



Автоматизация подачи заявки на литературу

Инструмент: Yandex Forms
(<https://forms.yandex.ru/>)

**Размещение ссылки для
заполнения и памятки по
автоматизированному заказу
литературы: АИС
«Дневник.ру».**

При заполнении ссылки
участником образовательного
процесса, на электронную
почту библиотекаря приходит
уведомление о новой заявке,
которая выполняется к
указанному в заявке времени.

Заказ литературы в библиотеке (для учителя)

The form contains the following fields:

- * ФИО учителя
- * Для какого класса заказ
- Автор издания
- * Название издания
- * Количество экземпляров
- * Дата и время выполнения заказа

At the bottom right, there is a yellow button labeled "Отправить".

Заказ литературы в библиотеке (для учащихся)

The form contains the following fields:

- * Фамилия и имя учащегося
- * Класс
- Автор книги
- * Название книги
- * Дата и время выполнения заказа

At the bottom right, there is a yellow button labeled "Отправить".

Зонирование помещения школьной библиотеки

Зона книговыдачи	предназначена для выдачи книжных изданий
Открытый читальный зал	открытый книжный фонд, находящийся в свободном доступе
Зона доступа к электронным ресурсам	предназначена для доступа к удаленным ресурсам, может использоваться для проведения дистанционных уроков
Зона индивидуальной работы	предназначена для самостоятельной работы, может использоваться для индивидуальных занятий с обучающимися
Зона хранения и демонстрации культурного наследия	предназначена для организации тематических выставок, располагается рядом с зоной досуга, т.к. это позволяет проводить тематические мероприятия
Зона досуга (релаксации)	предназначена для отдыха и организации встреч волонтеров библиотеки с целью подготовки культурных мероприятий
Тематическая зона	формируется по потребностям школы и оборудуется в соответствии с этими потребностями (например, арт-пространство)
Зона летней библиотечной площадки	организуется в период летней оздоровительной кампании при школе

Школьная библиотека

Было



Недостаточно места
для проведения выставок
и библиотечных мероприятий

Стало



Комфортное
зонированное
помещение



Группы пользователей (было-стало)

Было		Стало	
1 группа	Участники образовательного процесса, получающие учебную и художественную литературу	1 группа	Участники образовательного процесса, получающие учебную и художественную литературу
2 группа	Участники образовательного процесса, просматривающие выставку	2 группа	Участники образовательного процесса, просматривающие выставку
		3 группа	Участники образовательного процесса, работающие с удаленными информационными ресурсами
		4 группа	Индивидуальная работа группы «Педагог-ученик»
		5 группа	Дистанционное взаимодействие группы «педагог-класс»
		6 группа	Обучающиеся – волонтеры библиотеки
		7 группа	Участники образовательного процесса, участвующие в тематическом мероприятии

Работа творческой группы школьных библиотекарей

5 апреля 2023 года в школьной библиотеке проведен семинар-практикум творческой группы школьных библиотекарей г. Комсомольск-на-Амуре.



Мероприятие для первоклассников «Посвящение в читатели»

27-28 апреля 2023 года в школьной библиотеке для первоклассников состоялось мероприятие «Посвящение в читатели».



Проект «Штучки, к которым тянутся ручки»



ИДЕЯ



Экономия: от 6 000
до 18 000 рублей

Проект «Штучки, к которым тянутся ручки»

Дидактические материалы для младших школьников, изготовленные старшеклассниками



Проект «Продвижение чтения в электронной среде»



Проект «Буккроссинг в школе»

Акция «Книжка на ножках»



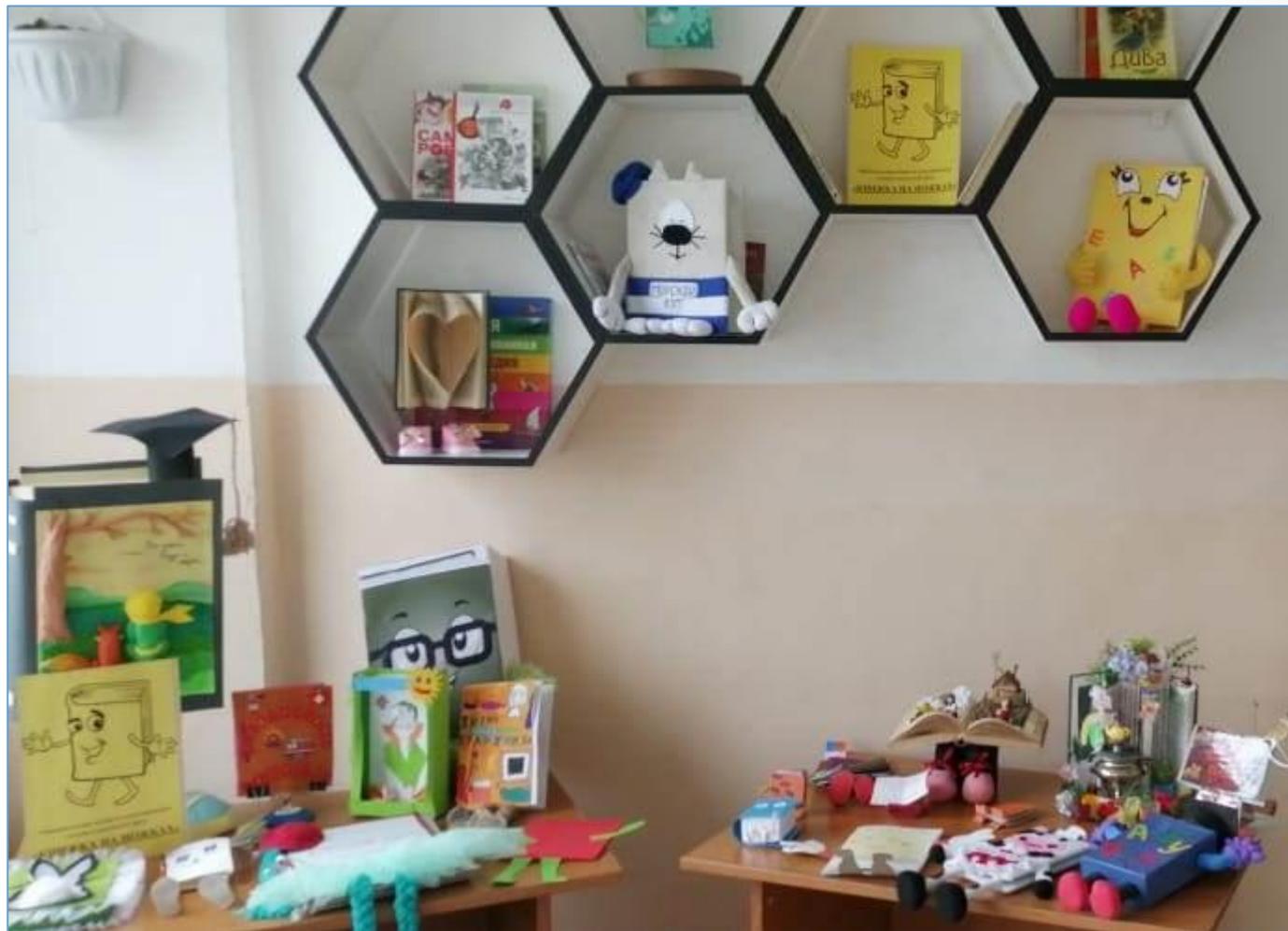
Экономия: до 16 000 рублей

Проект «Буккроссинг в школе»

Было



Стало



Обучение персонала



Представление продукта проекта в ХК ИРО

УДК 373:65.011(07)
ББК 78я7+65.050я7
М 54

Печатается по решению Краевого государственного автономного образовательного учреждения дополнительного профессионального образования «Хабаровский краевой институт развития образования»

Рецензент: директор Центра развития и оценки профессионального образования ХК ИРО Некрасова М.Г.

Авторы-составители: Гранина Н.М., заместитель директора по УВР МОУ СОШ № 50; Самаркина Е.Ц., заместитель директора по УВР МОУ СОШ № 14; Савченко Н.В., заместитель директора по УВР МОУ СОШ № 50; Руденко С.В., заместитель директора по УВР МОУ СОШ № 14; Игнатенко Н.П., педагог-библиотекарь МОУ СОШ № 50; Бабуева Ч.Б., учитель технологии МОУ СОШ № 50.

М 54 Методические рекомендации по применению инструментов бережливых технологий для совершенствования деятельности образовательных организаций Хабаровского края [Электронный ресурс] / Автор-составитель: Н.М. Гранина [и др.]. – Режим доступа:



Март, 2023

Краевой конкурс по бережливым технологиям



Муниципальный семинар-тренинг «Погружение в бережливые технологии»

Муниципальное общеобразовательное учреждение
средняя общеобразовательная школа №14
Муниципальное общеобразовательное учреждение
средняя общеобразовательная школа №50
г. Комсомольска-на-Амуре

Краевой инновационный комплекс
«Использование инструментов бережливых технологий для
совершенствования деятельности образовательных организаций».

МУНИЦИПАЛЬНЫЙ СЕМИНАР-ТРЕНИНГ

«ПОГРУЖЕНИЕ В БЕРЕЖЛИВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ»



4 мая 2023 г.
г. Комсомольск-на-Амуре

«Погружение в бережливые технологии».

14.00-14.05 – открытие городского семинара (Ласалова Н.В., главный специалист Управления образования администрации города Комсомольска-на-Амуре); каб.201

14.05-14.15 – Представление проекта КИК «Использование инструментов бережливых технологий для совершенствования деятельности образовательной организации» (Гранина Н.М., заместитель директора по УВР МОУ СОШ №50); каб.201

14.15-14.25 – Теоретические основы бережливого производства (Резнизова Л.Г., заместитель директора по УВР МОУ СОШ №14); каб. 201

14.30-14.55 – игра-тренинг «Фабрика процессов – аттестация педагога». 1 этап; каб. 206, 210

15.00-15.15 – Теоретические основы бережливого производства (продолжение, Савченко Н.В., заместитель директора по УВР МОУ СОШ №50); каб. 201

15.20-15.45 – игра-тренинг «Фабрика процессов – аттестация педагога». 2 этап; каб. 206, 210

14.50-16.00 - Электронный документооборот как цифровой инструмент бережливых технологий в деятельности школы (Руденко С.В., заместитель директора по УВР МОУ СОШ №14); каб. 201

16.10-16.10– подведение итогов; каб. 201

Муниципальный семинар-тренинг «Погружение в бережливые технологии»

Представление краевого инновационного проекта «Использование инструментов бережливых технологий для совершенствования деятельности образовательных организаций»



Теоретические основы бережливых технологий



Деловая игра «Фабрика процессов – аттестация педагогов»

